

Il sottoscritto **Francesco Nicola Zavattaro** nato a Castiglione a Casauria (PE) il 28/01/1957, CF ZVTFNC57A28C308Z, e residente a Rieti (FI) in Via delle Stelle n. 50, consapevole delle responsabilità penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 e s.m.i. per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, rende, ai sensi degli artt. 46 e 47 dello stesso DPR 445/2000 e s.m.i., le seguenti dichiarazioni sostitutive di certificazioni e di atti di notorietà:

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	FRANCESCO NICOLA ZAVATTARO
Residenza	[REDACTED]
Domicilio	[REDACTED]
Telefono	[REDACTED]
E-mail	[REDACTED]
Pec	[REDACTED]
Codice Fiscale	[REDACTED]
Nazionalità	[REDACTED]
Data di nascita	[REDACTED]/1957
Luogo di nascita	[REDACTED]

**OCCUPAZIONE ATTUALE A**

Natura incarico	<b>Direttore Amministrativo Aziendale</b>
Periodo	Dal 04/01/2016 a tutt'oggi (incarico quinquennale con scadenza al 03/01/2021)
Datore di lavoro	Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) della Lombardia
Sede legale	viale Monza 223, 20136 Milano (in ristrutturazione)
Sede effettiva	via Campanini 6, 20124 Milano
Descrizione Azienda	Ai sensi della Legge Regionale n. 23/2015, AREU "garantisce su tutto il territorio regionale lo svolgimento e il coordinamento intraregionale e interregionale delle funzioni a rete relative all'indirizzo, al coordinamento e al monitoraggio dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, il coordinamento delle attività trasfusionali dei flussi di scambio e compensazione di sangue, emocomponenti ed emoderivati, il coordinamento logistico delle attività di prelievo e di trapianto di organi e tessuti, il coordinamento dei trasporti sanitari e sanitari semplici disciplinati dalla Regione, nonché le ulteriori funzioni assegnate dalla Giunta regionale". Con Deliberazione del Direttore Generale AREU n. 153 del 22/05/2017 è stato adottato il Bilancio d'esercizio al 31/12/2016 (ultimo bilancio approvato) che riporta: <ul style="list-style-type: none"><li>- un valore della produzione pari a circa 238 ml/€</li><li>- un risultato economico d'esercizio pari a zero</li></ul> Lo stesso risultato di perfetto pareggio si è realizzato anche per l'esercizio 2015 e si andrà a realizzare nel bilancio consuntivo dell'esercizio 2017 (dati stimati da preconsuntivo) In AREU, a fine settembre 2017, operano: <ul style="list-style-type: none"><li>- 24 Dirigenti di cui 15 del ruolo tecnico-amministrativo;</li><li>- 200 lavoratori del comparto di cui 195 del ruolo tecnico-amministrativo.</li></ul>
Descrizione Incarico	Il Direttore Amministrativo Aziendale, ai sensi dell'art. 3 comma 1-quinquies del D.Lgs. 502/92 e s.m.i., partecipa "...alla direzione dell'azienda..." e concorre "...con la formulazione di proposte e di pareri, alla formazione delle decisioni della direzione generale". Ai sensi del "Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS)" di AREU, adottato con deliberazione n° 43 del 15/02/2017 e approvato dalla Regione Lombardia con DGR X/6249 del 20/02/2017, "...Il Direttore Amministrativo è il referente istituzionale del Direttore Generale per quanto concerne il supporto amministrativo, nonché la gestione economica aziendale e l'equilibrio di bilancio. Contribuisce alla direzione strategica dell'azienda coadiuvando il Direttore Generale nella definizione delle linee strategiche e delle politiche aziendali, assumendo diretta responsabilità delle funzioni attribuite alla sua competenza e concorrendo, con la formulazione di proposte

<p>Valutazione raggiungimento obiettivi personali e dell'Azienda durante l'incarico</p>	<p>e di pareri, alla formalizzazione delle decisioni della Direzione Strategica..."</p> <p>Inoltre, in conformità a quanto disposto dall'art. 3 comma 7 del D.Lgs. 502/92 e s.m.i., lo stesso POAS espressamente stabilisce che il Direttore Amministrativo "...Dirige a livello strategico le Strutture amministrative ai fini tecnico - organizzativi e inoltre assicura la legittimità degli atti, la definizione e la direzione del sistema di governo economico..."</p> <p>In particolare, quest'ultima funzione comporta la supervisione e il coordinamento di cinque Unità Operative Complesse (Controllo di Gestione, Gestione Approvvigionamenti, Affari Generali e Legali, Gestione e Sviluppo Risorse Umane, Economico Finanziario) e di una Unità Operativa Semplice Dipartimentale (Tecnico Patrimoniale), tutte "Strutture a responsabilità dirigenziale".</p> <p>Si evidenzia che i servizi tecnico-amministrativi afferenti al Direttore Amministrativo Aziendale gestiscono i processi che consentono l'acquisizione e l'utilizzo di tutte le risorse economico-finanziarie dell'Azienda.</p> <p>Con riferimento a quanto previsto dall'art. 3 bis, comma 6 del D.Lgs 502/92 e s.m.i. circa la verifica dei risultati aziendali conseguiti e il raggiungimento degli obiettivi (di cui al comma 5 dello stesso articolo), da effettuarsi alla scadenza dei primi 18 mesi dall'incarico di Direttore Generale, la Deliberazione della Giunta della Regione Lombardia n° X/7151 del 04/10/2017 avente ad oggetto "Determinazioni in ordine alla valutazione del Dott. Alberto Zoli, Direttore Generale dell'Azienda Regionale di Emergenza Urgenza" dà atto che "...i risultati sono attualmente in linea con gli obiettivi tecnici assegnati...". Detta valutazione fa riferimento ai primi 18 mesi dell'ultimo incarico attribuito al Direttore Generale di AREU (periodo da gennaio 2016 a giugno 2017).</p> <p>Analogamente, il Decreto 15753 del 6/12/2017 della DG Welfare di Regione Lombardia riconosce il pieno raggiungimento degli obiettivi annuali del Direttore Generale di AREU. A tale riconoscimento regionale ha fatto seguito la Delibera 374 del 21/12/2017 di AREU che riconosce al sottoscritto una valutazione positiva per il pieno raggiungimento degli obiettivi per l'anno 2016 nonché i conseguenti benefici economici aggiuntivi previsti dal contratto.</p> <p>Conseguentemente, anche alla luce delle valutazioni annuali sempre ampiamente positive antecedenti al 2016 ottenute dall'Azienda e ai risultati economici perfettamente in pareggio realizzati, AREU è azienda che ha costantemente raggiunto gli obiettivi economico-finanziari e di salute assegnati da Regione Lombardia.</p>
<p><b>PRECEDENTI ESPERIENZE PROFESSIONALI</b></p>	
<p><b>Esperienza B</b> Periodo</p>	<p><b>Direttore Generale d'Azienda (1° incarico di durata quinquennale)</b> Dal 18/01/2013 a tutto il 12/06/2015.</p>
<p>Datore di lavoro Sede legale Descrizione Azienda</p>	<p>Si evidenzia che l'incarico si è interrotto per dimissioni volontarie richieste per motivazioni personali. Si evidenzia altresì che l'intervallo di 18 giorni tra il primo ed il secondo incarico è dovuto alla necessità per la Regione Abruzzo di adeguare l'elenco degli idonei alla carica di DG alla nuova normativa intercorsa in materia (L. 189 del 8/11/2012). Questo secondo incarico è pertanto in sostanziale continuità con il precedente incarico presso la stessa Azienda.</p> <p>ASL 02 di Lanciano-Vasto-Chieti della Regione Abruzzo Via Martiri Lancianesi 17/19, 66100 Chieti (CH)</p>
<p>Descrizione Incarico</p>	<p>La Asl 02 Abruzzo nasce il 01/01/2010, contestualmente all'attribuzione al sottoscritto del primo incarico come Direttore Generale, per effetto della fusione tra la ex Asl di Lanciano-Vasto e la ex Asl di Chieti. All'atto della fusione la neo costituita Asl ereditava un organico (inclusivo di ogni tipo di rapporto di lavoro) di oltre 5000 persone e un bilancio con una Perdita di Esercizio consolidata al 31/12/2009 di oltre 46 milioni di euro (fonte: Relazione sulla gestione allegata al Bilancio d'Esercizio 2010 adottato con delibera 449 del 29/04/2011). Dal 2012 la fusione può dirsi sostanzialmente completata, con un organico complessivo di circa 4700 persone, un Valore della Produzione pari a circa 820 M/€ e un risultato di esercizio sostanzialmente in pareggio (fonte: Relazione sui primi diciotto mesi di attività di Francesco Nicola Zavattaro in qualità di Direttore Generale pro-tempore della ASL 02 di Lanciano-Vasto-Chieti. Periodo di riferimento: gennaio 2013 - luglio 2014)</p> <p>Il Direttore Generale, ai sensi dell'art 3 comma 1-quater D. Lgs. 502/92 e s.m.i., "... è organo dell'Azienda, adotta l'atto aziendale di cui al comma 1-bis, è responsabile della gestione complessiva dell'Azienda ..."</p> <p>Il comma 6 dello stesso articolo specifica che "tutti i poteri di gestione .... sono riservati al Direttore Generale".</p> <p>Ad evidenza, il Direttore Generale esercita la sua responsabilità attraverso la direzione ed il coordinamento di tutte le strutture aziendali, come definite negli organigrammi approvati nell'ambito degli Atti Aziendali nel tempo vigenti.</p>
<p>Valutazione raggiungimento obiettivi</p>	<p>Con riferimento a quanto previsto dall'art. 3 bis, comma 6 del DLgs 502/92 e s.m.i. circa la verifica</p>



dell'Azienda durante l'incarico

dei risultati aziendali conseguiti e il raggiungimento degli obiettivi (di cui al comma 5 dello stesso articolo), da effettuarsi alla scadenza dei primi 18 mesi dall'incarico, con Atto n°447 del 09/06/2015, la Giunta della Regione Abruzzo ha preso atto "...della proposta di valutazione pervenuta dagli Uffici in ordine alla posizione del Dott. Francesco Nicola Zavattaro, quale Direttore Generale della ASL di Lanciano-Vasto-Chieti, a seguito della pervenuta verifica rilevata positiva... in ordine ai risultati conseguiti e al raggiungimento degli obiettivi assegnati... relativamente ai primi diciotto mesi di attività (19 gennaio 2013 – 19 luglio 2014)" attribuendo altresì i benefici economici aggiuntivi previsti dal contratto.

Si ritiene opportuno evidenziare che l'ASL 02 ha fatto registrare per l'anno 2014 un risultato di esercizio positivo, giusta deliberazione n. 536/2015. Analogamente, il risultato d'esercizio per l'anno 2013 è da intendersi in sostanziale equilibrio, atteso che la competente struttura commissariale, giusta nota prot. RA/083830/DG22 del 31/03/2015, ha inteso procedere al ricalcolo dei costi effettivi per mobilità extraregionale 2011 (competenza 2013), per un importo in diminuzione pari a € 5.751.961. Per effetto di tale comunicazione (tardiva), il risultato d'esercizio per l'anno 2013 avrebbe registrato un utile pari a € 147.180.

#### Esperienza C

Periodo

Datore di lavoro

Sede legale

Descrizione Azienda

Descrizione Incarico

Valutazione raggiungimento obiettivi dell'Azienda durante l'incarico

#### Direttore Generale d'Azienda (1° incarico triennale)

Dal 01/01/2010 al 31/12/2012

ASL 02 di Lanciano-Vasto-Chieti della Regione Abruzzo

Via Martiri Lancianesi 17/19, 66100 Chieti (CH)

Si rimanda a quanto già rappresentato in proposito nell'ambito dell'Esperienza A

Si rimanda a quanto già rappresentato in proposito nell'ambito dell'Esperienza A

Con riferimento a quanto previsto dall'art. 3 bis, comma 6 del DLgs 502/92 e smi circa la verifica dei risultati aziendali conseguiti e il raggiungimento degli obiettivi (di cui al comma 5 dello stesso articolo), da effettuarsi alla scadenza dei primi 18 mesi dall'incarico, con Deliberazione n°664 del 26/09/2011, la Giunta della Regione Abruzzo "...ritenuto ... sulla base di quanto trasmesso dai diversi soggetti istituzionali coinvolti nell'attività di verifica, che il giudizio complessivo sull'operato del Direttore Generale della ASL di Lanciano-Vasto-Chieti, in ordine ai risultati conseguiti e al raggiungimento degli obiettivi assegnati nei primi 18 mesi di attività, possa considerarsi positivo..." delibera "...di confermare Francesco Nicola Zavattaro quale Direttore Generale della ASL di Lanciano-Vasto-Chieti, a seguito della verifica in ordine ai risultati conseguiti e al raggiungimento degli obiettivi assegnati, relativamente ai primi diciotto mesi di attività (1° gennaio 2010 – 30 giugno 2011)" attribuendo altresì i benefici economici aggiuntivi *una tantum* previsti dal contratto.

NB: Non erano previste contrattualmente ulteriori verifiche annuali o di fine mandato.

#### Esperienza D

Periodo

Datore di lavoro

Sede legale

Descrizione Azienda

Descrizione Incarico

#### Direttore dell'Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie (EMMAS)

Dal 01/06/2001 al 31/12/2009

Università L. Bocconi di Milano

Via Sarfatti 25, 20136 Milano

Università commerciale di natura privata

Incarico con autonomia organizzativa e gestionale, nonché diretta responsabilità di risorse umane, tecniche e finanziarie come da attestazione rilasciata in data 28 maggio 2009 a firma del Dean di SDA Bocconi School of Management e dal Consigliere Delegato dell'Università Commerciale L. Bocconi.

#### ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI

#### Coordinatore del corso di perfezionamento Co.Ge.M.San. (Corso di General Management in Sanità)

Dal 1997 al 31/05/2001

Università L. Bocconi di Milano

Via Sarfatti 25, 20136 Milano

#### Ricercatore confermato nel raggruppamento PO2A

Dal 1997 al 2001 (dimissioni volontarie da ricercatore confermato a decorrere dal 31/05/2001)

Università L. Bocconi di Milano

Via Sarfatti 25, 20136 Milano

#### Ricercatore di Economia Aziendale

Dal 1993 al 1997

Università L. Bocconi di Milano



Via Sarfatti 25, 20136 Milano

**Docente Senior presso la Scuola di Direzione Aziendale (SDA)**

Da gennaio 1994

Università L. Bocconi di Milano

Via Sarfatti 25, 20136 Milano

**Docente Ufficiale della Scuola di Direzione Aziendale (SDA)**

Dal 01/01/1987

Università L. Bocconi di Milano

Via Sarfatti 25, 20136 Milano

**Vincitore di borse biennali e di un contratto triennale di addestramento didattico e scientifico**

Dal 01/01/1983 al 30/09/1993

Università L. Bocconi di Milano

Via Sarfatti 25, 20136 Milano

**ATTIVITÀ DI DOCENZA**

Metodi e strumenti per l'implementazione dei percorsi clinico assistenziali ed organizzativi (PDTA), organizzato da ex ASL n. 8 di Cagliari, ora ATS Sardegna-ASSL Cagliari con Sede Centrale, Via Piero della Francesca, 1, 09047, Su Planu Selargius, (CA), date di svolgimento 28/06/2017-20/09/2017, per un totale di 16 ore

Lectio Magistralis effettuata il giorno 20/12/2016, dal titolo "Evoluzione in atto negli assetti istituzionali del SSN e ruolo del management" svolta nell'ambito "Corso di formazione manageriale in materia di Sanità Pubblica", organizzato dal Centro per la Formazione Permanente e l'Aggiornamento del personale del Servizio Sanitario (CEFPAS) della Regione Siciliana, con Sede Legale ed Operativa, Cittadella Sant'Elia, Via G. Mulè, 1, 93100, Caltanissetta, (CL)

Docenza sul tema "la situazione del SSN e lo scenario evolutivo. Le scelte strategiche nelle aziende di Servizi Sanitari" nell'ambito del "Corso di formazione manageriale per direttori di Azienda Sanitaria" organizzata da Università di Trento con sede in via Calepina 14, 38122 Trento, svoltasi in data 11/11/2016, della durata di 8 ore

Insegnamento di Organizzazione Aziendale (SECS-P/10) per un CFU (30 ore) nell'ambito del C.I. di Scienze Infermieristiche nel Management Sanitario, III anno secondo semestre presso il Corso di Studi in Infermieristica dell'Università Gabriele d'Annunzio di Chieti-Pescara, via dei Vestini 31, 66100 Chieti, nel periodo da 04/04/2016 al 28/04/2016

Metodi e strumenti per l'implementazione dei percorsi clinico assistenziali ed organizzativi (PDTA), organizzato da ex ASL n. 8 di Cagliari, ora ATS Sardegna-ASSL Cagliari con Sede Centrale, Via Piero della Francesca, 1, 09047, Su Planu Selargius, (CA), date di svolgimento 17-18/09/2015-01-02/10/2015, per un totale di 32 ore

Corso di accompagnamento dei professionisti nell'implementazione dei percorsi clinico assistenziale ed organizzativi (PDTA), organizzato da ex ASL n. 8 di Cagliari, ora ATS Sardegna-ASSL Cagliari con Sede Centrale in Via Piero della Francesca 1, 09047 Su Planu Selargius, (CA), date di svolgimento 12-13/10/2015-14-15/12/2015, per un totale di 32 ore

Docenza dal titolo "Governare l'azienda tra incertezza istituzionale e complessità organizzativa della durata di 3 ore, effettuata nell'ambito del corso "Governare in tempo di crisi. Sviluppo e cambiamento strategico nelle Aziende Sanitarie" organizzato dalla SDA L. Bocconi di Milano, dal 14 al 16 aprile 2014

Docenza dal titolo "Governare l'azienda tra incertezza istituzionale e complessità organizzativa della durata di 3 ore, effettuata nell'ambito del corso "Governare in tempo di crisi. Sviluppo e cambiamento strategico nelle Aziende Sanitarie" organizzato dalla SDA L. Bocconi di Milano, dal 15 al 17 aprile 2013

Ciclo di docenze di economia aziendale svolte nell'ambito di "Corso di perfezionamento in Management Sanitario" svolte presso l'Ospedale Burlo Garofalo organizzato dalla Scuola di



Direzione Aziendale (SDA) dell'Università L. Bocconi di Milano dal 01/12/2009 al 26/06/2010, per un totale di tre giornate articolate ciascuna dalle 09.00 alle 17.00

Ciclo di lezioni su molteplici materie d'insegnamento (Assetto istituzionale e Spazio d'Azione delle Aziende Sanitarie Pubbliche, Gestione strategica dei servizi, Misurazione e controllo economico nelle Aziende Sanitarie), nell'ambito del Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie VII Edizione, organizzato dalla SDA dell'Università L. Bocconi di Milano, nel periodo dal 11/02/2008 al 28/11/2008

Incarichi in qualità di Professore a contratto ai sensi dell'art. 25 DPR 382/80 tra l'A.A. 1988/1989 e l'A.A. 1993/1994 presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Parma e presso la facoltà di Economia e Commercio dell'Università L. Bocconi di Milano (non in contemporanea nei due atenei citati)

Disciplina: Ragioneria Pubblica a Parma ed Economia delle Amministrazioni Pubbliche presso la Bocconi

Incarico di Professore per gli A.A. 1996/1997 e 1997/1998 presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Teramo – Diploma Universitario di Economia ed Amministrazione d'Impresa

Disciplina: Ragioneria Generale e Applicata

Dal 1984 a tutto il 2009 intensa attività di docenza (stimabile in circa 1.200 ore di attività didattica d'aula), progettazione e coordinamento nell'ambito di numerosissime iniziative formative post-esperienza, prevalentemente presso SDA Bocconi, su tematiche inerenti i sistemi di governance, gestione e controllo delle Aziende Pubbliche in generale e delle Aziende Sanitarie Pubbliche nello specifico

Dal 1993 al 2009 docente ufficiale dei corsi di perfezionamento Corgesan (Corso di Organizzazione e Gestione in Sanità rivolto ai laureati in discipline mediche e sanitarie) e Cogemsan (Corso di General Management in Sanità rivolto ai laureati in discipline economiche e sociali) dell'Università L. Bocconi.

#### **ALTRE INFORMAZIONI DI CARATTERE PROFESSIONALE**

**Inserito nell'Elenco Nazionale di candidati a Direttore Generale in ambito sanitario come da "Esiti della valutazione riferita all'elenco pubblicato il 12/02/2018.**

**Il 27/09/2017 nominato in qualità di Presidente dell'OIV dell'Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine, giusto decreto n. 825 del 27/09/2017.**

Nel 2016 inserito nella lista degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie di Regione Sardegna.

Nel 2016 inserito nella lista degli idonei alla nomina di Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria della Provincia Autonoma di Trento e collocato nella short list dei candidati ulteriormente selezionati dalla commissione di valutazione.

Nel 2015 inserito nella lista degli idonei alla nomina di Direttore Amministrativo delle Aziende Sanitarie della Regione Lombardia (DGR X/4677 del 23/12/2015)

Nel 2015 inserito nella lista degli idonei alla nomina di Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria della Regione Lombardia e collocato nella short list dei 100 candidati ulteriormente selezionati dalla commissione di valutazione

Nel 2015 inserito nella lista degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna

Nel 2013 inserito nella lista degli idonei alla nomina di Direttore Generale dell'Aziende Sanitarie della Regione Lazio e collocato nella short list dei 500 candidati ulteriormente selezionati dalla commissione di valutazione



**ISTRUZIONE E FORMAZIONE  
PERSONALE**

Nel 2011 inserito nella lista degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna

Nel 2009 inserito nella lista degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie della Regione Lazio

Per oltre 15 anni, nominato in qualità di membro, coordinatore o presidente del Nucleo di Valutazione, presso numerose Aziende Sanitarie Italiane tra cui:

ASL di Rimini

ASL di Avezzano-Sulmona

Policlinico Sant'Orsola di Bologna

ASL di Lecce

Azienda Ospedaliera di Avellino

Ospedale San Giovanni di Roma

Ospedale Cardarelli di Napoli

IRCCS Burlo-Garofolo di Trieste

Dal Novembre 2005 a tutto il 2009, presidente del NAV dell'Azienda USL di Rieti

Laurea in Economia Aziendale – indirizzo Libera Professione di Dottore Commercialista, vecchio ordinamento, conseguita nell'anno 1982 presso l'Università L. Bocconi di Milano con votazione 101/110

Corso di formazione in materia di Sanità Pubblica e di Organizzazione e Gestione Sanitaria di cui all'art. 3 bis, comma 4 del D.lgs. 502/92 e s.m.i., organizzato dalla Regione Abruzzo; certificato rilasciato il 22 novembre 2011, della durata di 120 ore e valutazione positiva

International Teachers Programme (ITP) frequentato nel 1985 presso il Centro HEC-ISA in Parigi, della durata di 40 giorni e valutazione finale di idoneità

**MADRELINGUA ITALIANO**

**ALTRE LINGUE INGLESE**

Capacità di lettura Buono  
Capacità di scrittura Buono  
Capacità di espressione orale Buono

**PUBBLICAZIONI**

Il Controllo di gestione nelle organizzazioni professionali complesse: il caso della Sanità" in AA.VV. la Programmazione ed il controllo nelle strutture sanitarie pagg. 50-83 Mc Graw-Hill, Milano 1988

"La determinazione dei valori nel sistema di contabilità analitica" in Il controllo economico nelle Aziende Sanitarie a cura di E. Borgonovi, pagg. 141-194 EGEA, Milano 1990

"Il Ruolo delle esperienze nella diffusione della cultura manageriale in Sanità" in MECOSAN, pagg. 78-80, SIPIS, Roma, 1992

"Il Budget: una risposta alla crescita di complessità del Sistema Sanitario" in MECOSAN 5, pagg. 24-35, SIPIS, Roma, 1993

"L'introduzione dei sistemi gestionali nelle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna, prima fase: la contabilità per centri di costo" in MECOSAN 9, pagg. 104-113, SIPIS, Roma, 1994

"Prime riflessioni sui sistemi di contabilità economica nel Servizio Sanitario Nazionale", (con E. Anessi Pessina) in MECOSAN 10.pagg. 8-11, SIPIS, Roma, 1994

"Un impianto legislativo per l'assetto istituzionale, organizzativo e finanziario dei sistemi socio sanitari regionali", (con E. Borgonovi et altri) in MECOSAN 11, pagg.39-55, SIPIS, Roma, 1994

"L'introduzione di un sistema di classificazione delle prestazioni e dei servizi sanitari", (con altri) in MECOSAN 12, pagg. 46-66, SIPIS, Roma, 1994



"Gruppi di attività omogenee nella gestione di un servizio di igiene pubblica: proposta di criteri ed indicatori", (con altri) in atti del 36° Congresso Nazionale S.IT.I., Alghero, 1994

"L'applicazione della metodologia dei gruppi di attività omogenee nei servizi di igiene pubblica: il caso della USL 4 di Olbia" (con altri) in MECOSAN 13, pagg. 96-107, SIPIS, Roma, 1995

"A Comparison Between the DRG classification System and the GAO method in the experience of urology division of Melegnano", (with others) in Acta Urologica 9, pagg. 347-353, 1995

"Lo sviluppo del sistema informatico per la Direzione in un'Azienda Sanitaria", (con M. Motta), in MECOSAN 18, pagg. 6-20, SIPIS, Roma, 1996

"Analisi sinottica delle leggi regionali in materia di introduzione della contabilità economica nelle Aziende Sanitarie", (con altri) in MECOSAN 18, pagg. 58-70, SIPIS, Roma, 1996

"Il sistema della contabilità direzionale" in Manuale di contabilità direzionale nelle Aziende Sanitarie (a cura di G. Casati), pagg. 1-54, EGEA, Milano, 1996

"Il project management in una prospettiva di governo integrato dei processi" in AA.VV., Project Management, gestire progetti in sanità e nel sociale, pagg. XIII-XVII, CIERRE GRAFICA, Verona, 2008

Nell'ambito delle iniziative formative della SDA dell'Università L. Bocconi di Milano, autore di numerose note didattiche e Case-Studies. Tra le decine di titoli, si segnala la produzione e la pubblicazione (con G. Battaglia e V. Rappini per tipi di Editech Pharma) di un caso multimediale per la simulazione di un sistema di gestione budgetaria per Aziende Sanitarie. Tale strumento didattico denominato SIMBUDGET, è risultato vincitore del premio "CASO DELL'ANNO 1998" della Scuola di Direzione Aziendale (SDA Bocconi) ed è stato tradotto in tre lingue (inglese, tedesco e spagnolo), per far fronte alle richieste di utilizzo maturate nell'ambito di iniziative internazionali della SDA Bocconi

"Lo sviluppo dell'internal auditing in Sanità. Tre esperienze di eccellenza a confronto", (con Trincherò e Rappini), in Economia e Management, anno 2011, fascicolo 6 pagg. 63-80

"A surgical department for intensified care" (con P. di Sebastiano et altri) in *Langenbeck's Archives Of Surgery* (ISSN 1435-2443), pubblicato il 16 dicembre 2016. Rivista scientifica indicizzata in ANVUR Area 13.

08/03/2018

 ORIGINAL  
FIRMATO

